

株式会社北洋銀行 会社説明会資料

東証第1部・札証
証券コード8524

2021年7月6日
取締役頭取 安田 光春



目次

本日のテーマ

1. プロフィール

P.1～

2. 経営成績

P.5～

3. 経営戦略

P.10～

4. 配当政策・株価の状況

P.22～

(ご注意事項)

- 資料には北洋銀行グループの将来の業績、経営目標などに関する記述が含まれております。こうした記述は将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は経営環境の変化などにより、予想と異なる結果となる可能性があることにご留意ください。
- 北洋銀行以外の金融機関に関する情報は一般に公知の情報に依拠しております。
- 表示金額は特にことわりのない場合、表示金額未満を切り捨てております。

1. プロフィール



ほっくー

沿革

大正6(1917)年8月 北海道無尽株式会社として創立

昭和26(1951)年 北洋相互銀行に商号変更

平成元(1989)年 普通銀行に転換、北洋銀行に商号変更

平成10(1998)年 北海道拓殖銀行より営業譲り受け

平成13(2001)年 札幌北洋ホールディングス設立

平成20(2008)年 札幌銀行と合併

平成24(2012)年 札幌北洋ホールディングスと合併

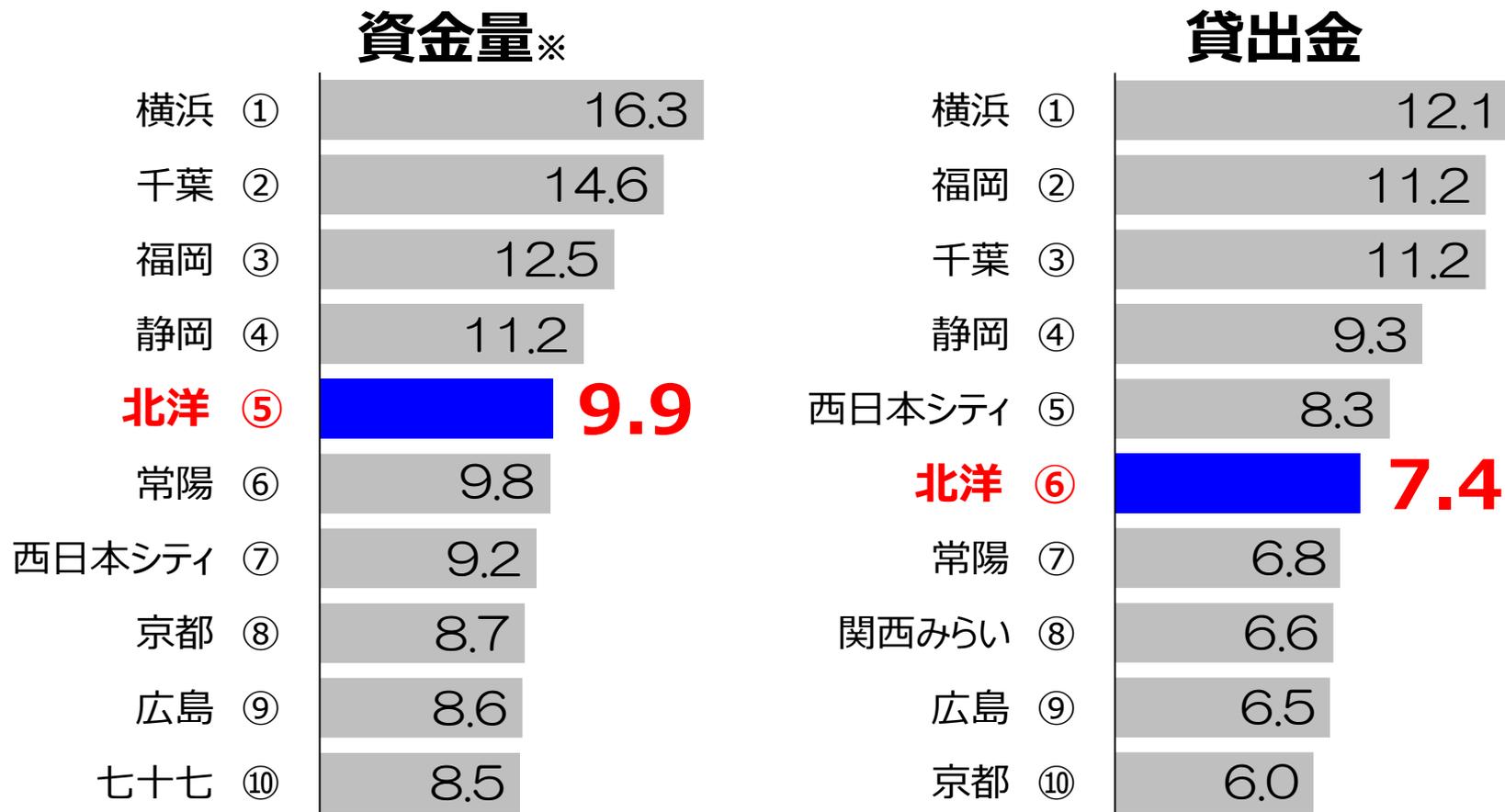
平成29(2017)年8月 創立100周年

令和 3(2021)年 **現在** 持続可能な未来に向かって…

(2) 国内の位置付け

全国の地域銀行で5~6番目

2021年3月末現在（単位：兆円）



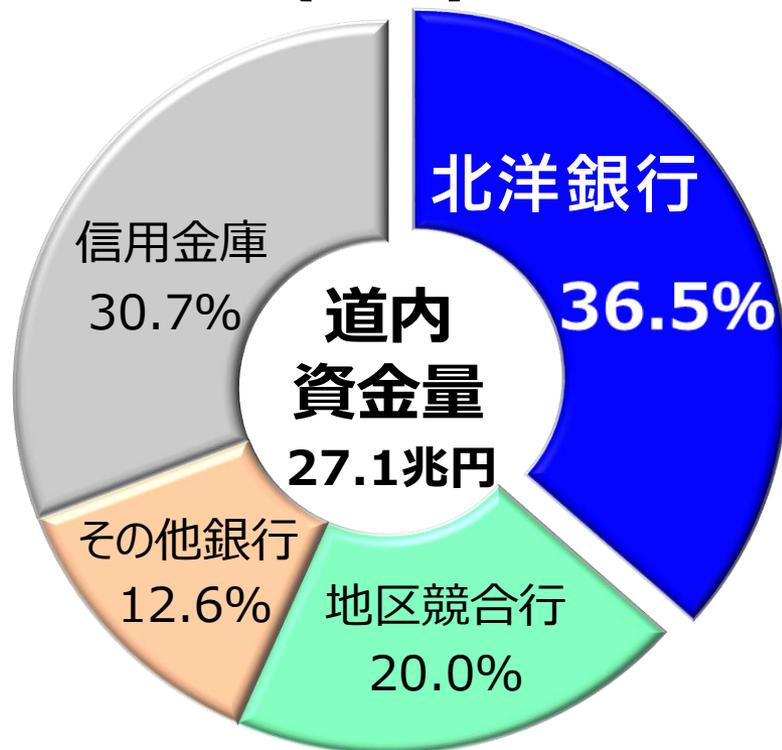
※資本金 = 預金 + 譲渡性預金

(出所) 各行決算資料

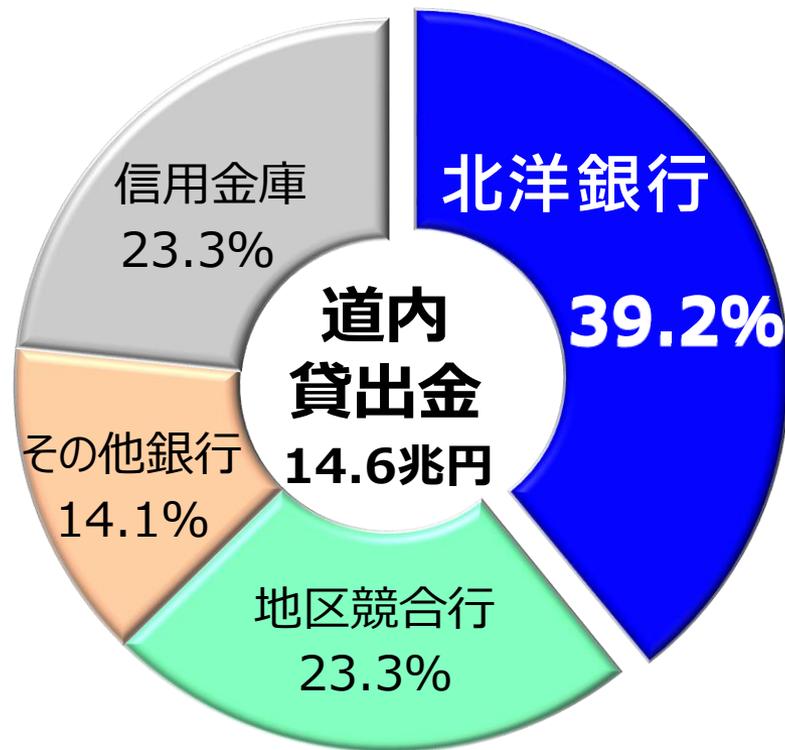
圧倒的な道内第1位のシェア

2021年3月末現在

資金(預金)量シェア



貸出金シェア



- ・道内に本支店のある国内銀行（ただし、ゆうちょ銀行、整理回収機構除く）および信金の残高に基づくシェア
- ・預金は譲渡性預金含む（道内信金の譲渡性預金については、全国の信金の譲渡性預金残高から推計）
- ・シェアについては切り捨てにより合計が100%になりません

(出所) 日本銀行「都道府県別預金・現金・貸出金」、信金中金 地域・中小企業研究所「全国信用金庫概況」、
「信金中金月報（3月データは現時点で未公表のため、2月データを使用）」、各行決算説明資料等により推計

(4) 北洋銀行の強み

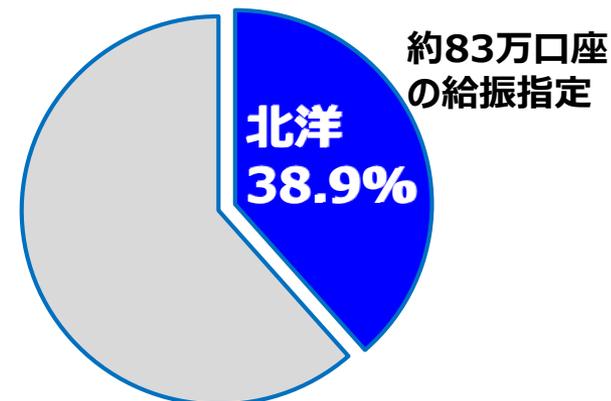
メインバンク取引社数 地銀No.1

【地域銀行ランキング】

順位	銀行名	社数
第1位	北洋	24,335
第2位	福岡	21,647
第3位	千葉	21,046
第4位	西日本シティ	20,499
第5位	静岡	16,725
第6位	横浜	16,190
第7位	広島	15,977
第8位	常陽	15,522
第9位	中国	15,507
第10位	群馬	15,221

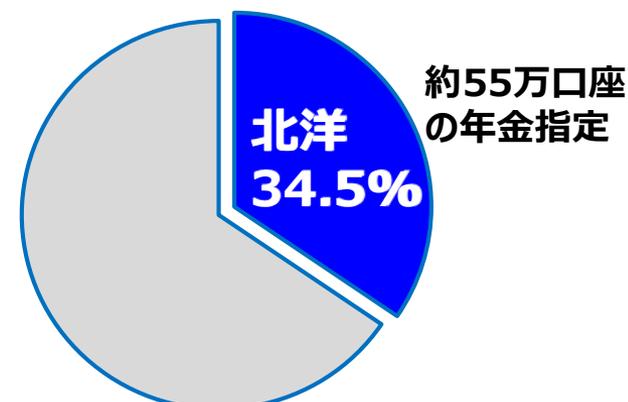
(出所) 帝国データバンク：全国メインバンク動向調査（2020年）

【道内給料振込みのシェア】



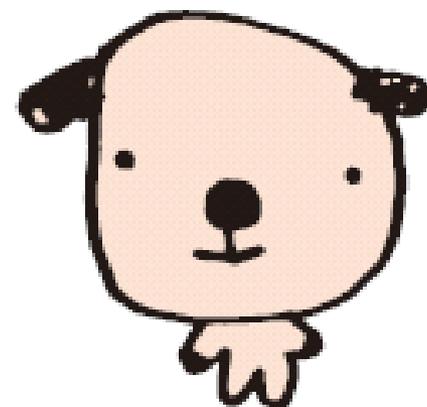
※H28年経済センサスから道内従業者数より推定

【道内年金受給のシェア】



※令和2年住民基本台帳から道内65歳以上人口より推定

2. 経営成績



こわんた



きたこん

(1) 2020年度決算の概要 (単体)

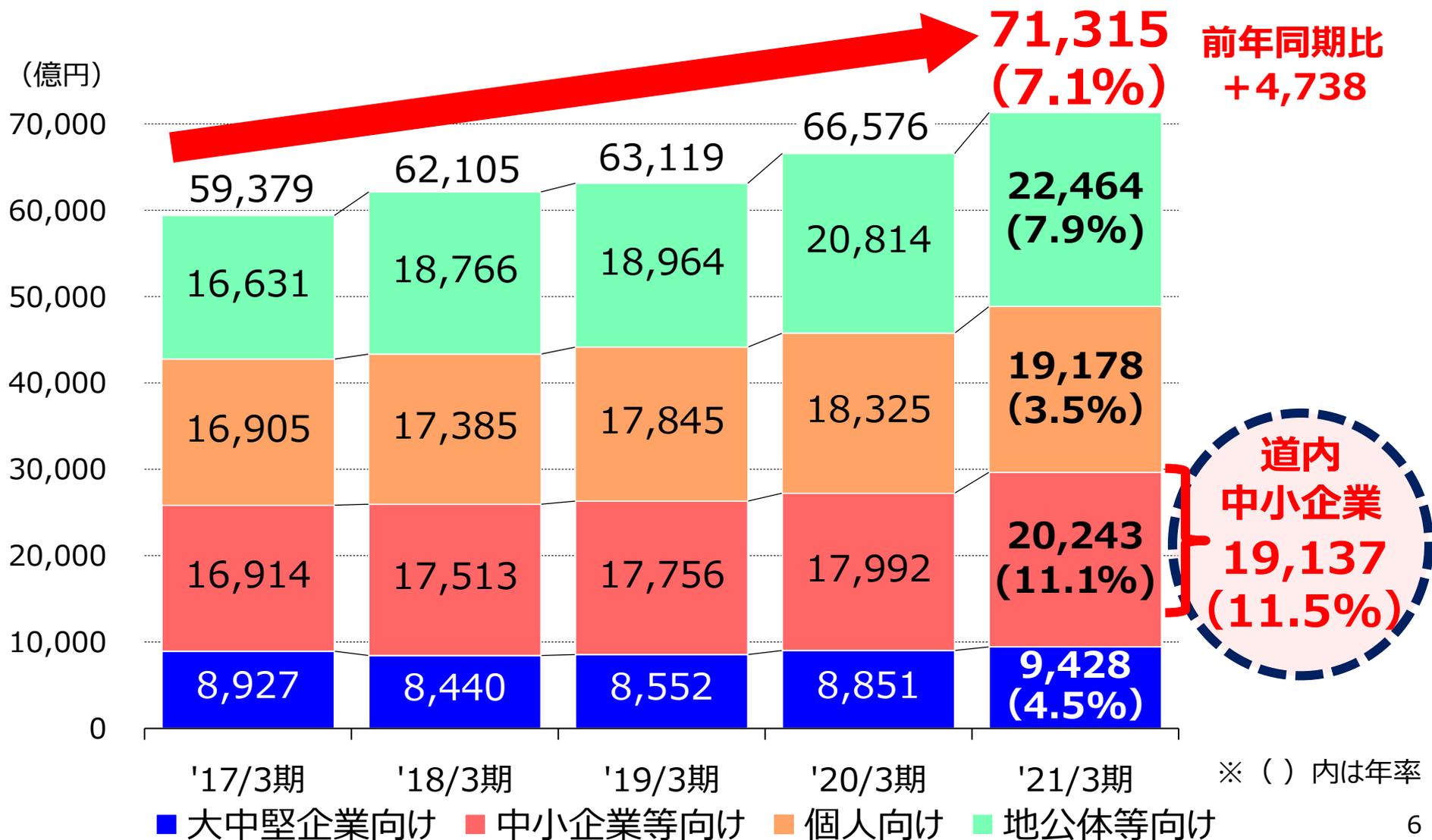
計画を上回る経費削減等により増益

(単位：億円)

	'20年3月期	'21年3月期	前年同期比	'22年3月期
① コア粗利益	829	805	▲24	807
② 貸出金利息	581	583	+2	
③ 有価証券利息配当金	95	81	▲13	
④ 役務取引等利益	142	130	▲11	
⑤ 経費	668	647	▲21	634
⑥ コア業務純益	161	157	▲3	172
⑦ 信用コスト(▲)	19	80	+60	50
⑧ 有価証券等関係損益	▲39	56	+96	
⑨ 経常利益	126	141	+14	142
⑩ 当期純利益	83	88	+4	95

(2) 貸出金 (平均残高) の状況

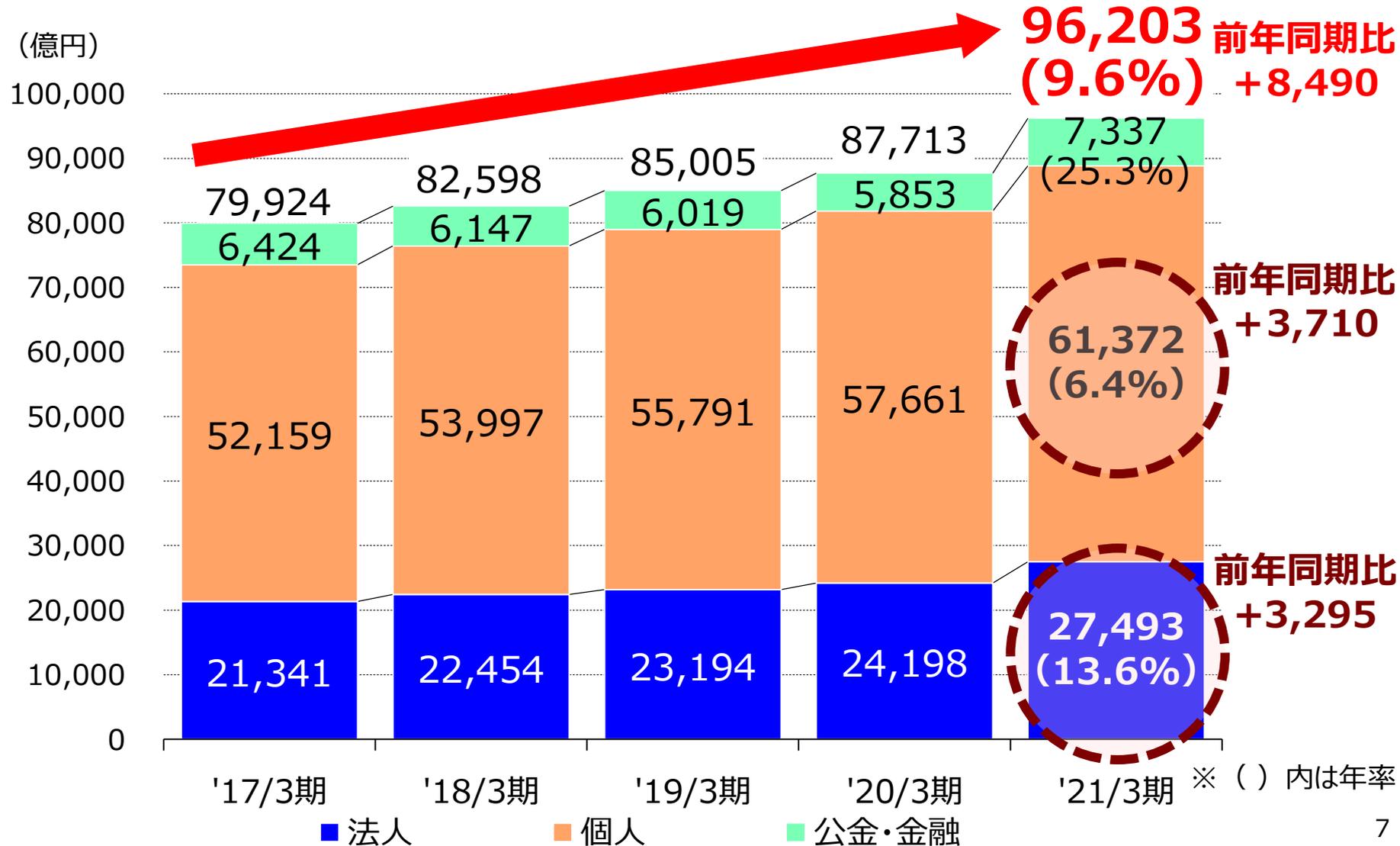
道内中小企業向け貸出が牽引



(3) 預金・NCD (平均残高) の状況

※ NCD=譲渡性預金

法人・個人を中心に大きく伸長



地域銀行の中でも極めて低い水準



開示債権額



＜地域銀行 貸出金上位10行＞

順位	銀行名	不良債権比率
第1位	北洋	0.75%
第2位	静岡	0.98%
第3位	千葉	1.02%
第4位	横浜	1.30%
第5位	京都	1.31%
第6位	広島	1.36%
第7位	常陽	1.38%
第8位	福岡	1.62%
第9位	西日本シティ	1.66%
第10位	関西みらい	1.68%

※部分直接償却後の債権額および比率 (部分直接償却は未実施) (出所) 各行決算資料

十分な健全性を維持



上場地銀(単体)平均値 **10%弱**
(2021/3末)

2018/3末

2019/3末

2020/3末

2021/3末

2022/3末...

3. 経営戦略



らびりん



まりりす

(1) 基本戦略 <全体像>

2020年4月～ 新たな経営理念・

新・経営理念 中期経営計画をスタート

お客さま本位を徹底し、多様な課題の解決に取り組み、北海道の明日をきりひらく

中期経営計画『共創の深化』

< 計画期間：2020年4月～2023年3月（3年間） >

基本方針①

お客さまに寄り添ったコンサルティング営業の徹底

コンサルティング戦略

基本方針②

デジタル化を中心とした取引の間口拡大と効率化

デジタル戦略

基本方針③

深度あるコンサルティングの実現に向けた人財育成

人財戦略

基本方針④

生産性向上とコスト削減へ向けた取組みの加速

生産性向上戦略

その他戦略

アライアンス、有価証券運用、SDGs 等

お客さま満足・価値の最大化 = 北洋銀行グループの収益向上

北海道の持続可能な未来に貢献していく・・・

コロナ関連融資の支援により貸出増加

【コロナ関連融資の支援状況（'21/3月末時点）】（億円）



期中累計

借入相談 **19,546先**

借入先数 **15,035先**

実行金額 **4,617億円**

【道内中小・小規模企業貸出の平均残高】（億円）



【道内法人貸出先数】



ビジネスマッチングによる 新たなビジネススタイルへの支援

売上増加支援

- ⇒フードデリバリーへの参入
- ⇒ECサイト制作やコンサルティング
- ⇒ECモールへの出店サポート

生産性向上支援

- ⇒テレワークへの対応(設備環境・セキュリティの構築)
- ⇒業務効率化に向けたサポート



Demaecan

ONLINE MARKETING AND SYSTEMS
Estore

Rakuten

RICOH

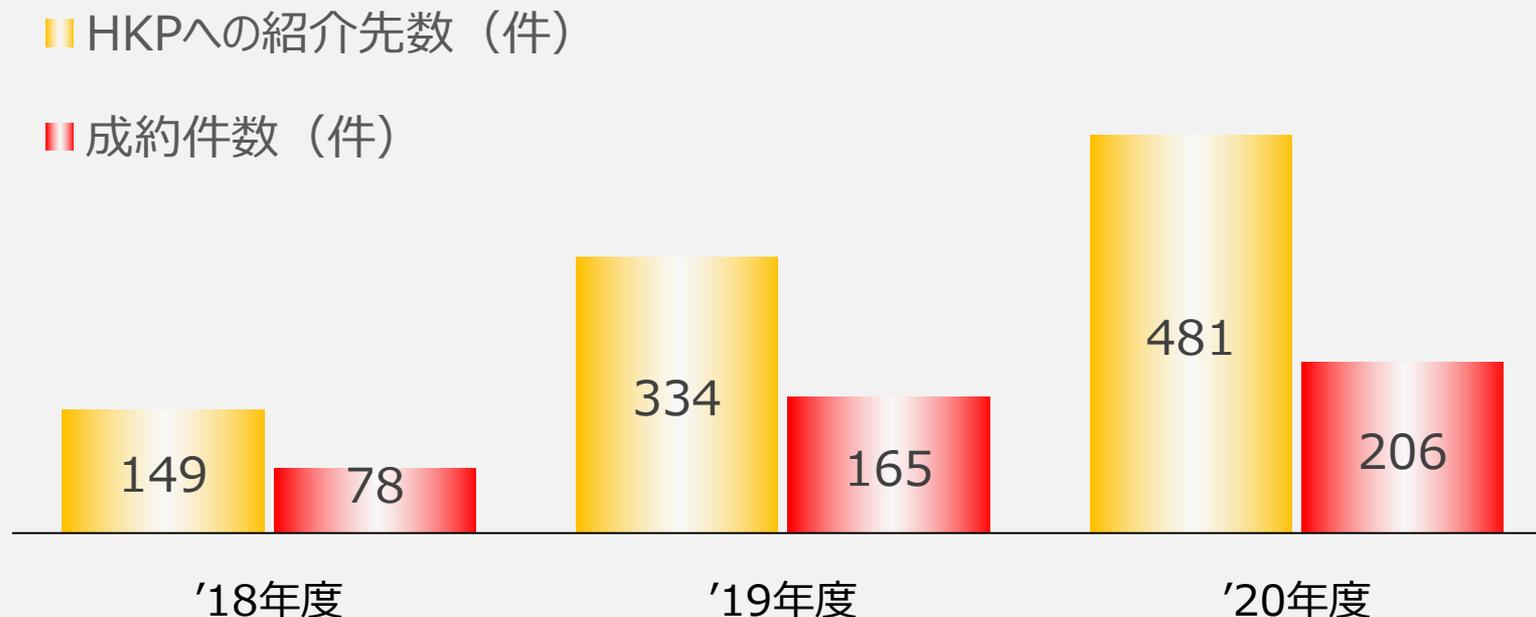
有償ビジネスマッチング
取扱件数 (件)
(半期毎の実績)



北海道共創パートナーズとの連携強化

2020年4月に完全子会社化した法人コンサルティング会社である北海道共創パートナーズでは、経営課題の整理・解決など総合的なコンサルティングをはじめ、人材紹介やM & A 支援も実施しており、伴走型支援を行っています。

【北海道共創パートナーズへの紹介先数・成約件数】



北海道共創パートナーズによる人材紹介支援

課題

<業種：商社兼メーカー>

- ・経営管理部（経理・総務・人事）の部長引退後適切な人材がおらず社長が経営管理部長を兼務。
- ・社長が兼務することで、現場の生の意見が上がってこなくなり業務改善が停滞。
- ・社長自身、経営に専念出来ない状況が継続。



当社希望

- ・経営企画と管理部門での実務経験が豊富な人材。

★経営管理部のマネジメント、経営計画策定など社長の右腕として期待。



紹介人材

- ・道内理系大学出身、大手企業の経営企画で活躍。

★年収はダウンするが、商社としての仕事の幅の広さとやりがいなどが決め手。

北洋証券との一体の取り組み

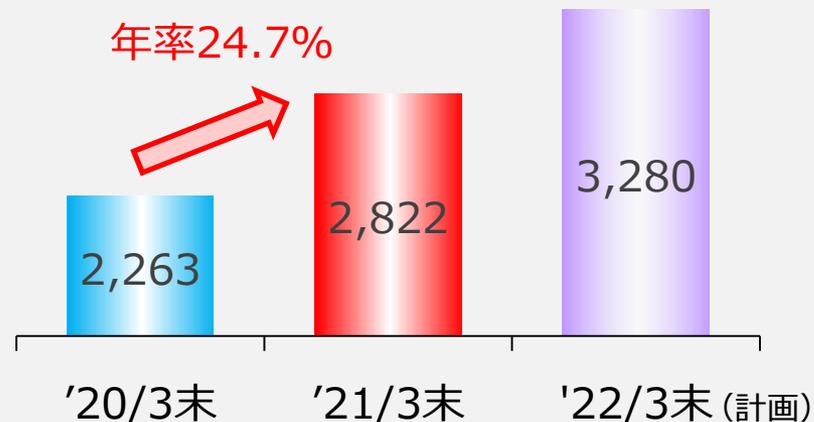
お客さまの幅広いニーズにお応え
するため連携をさらに強化



【北洋証券への「紹介」先数（件）】



【預り資産残高※（億円）】

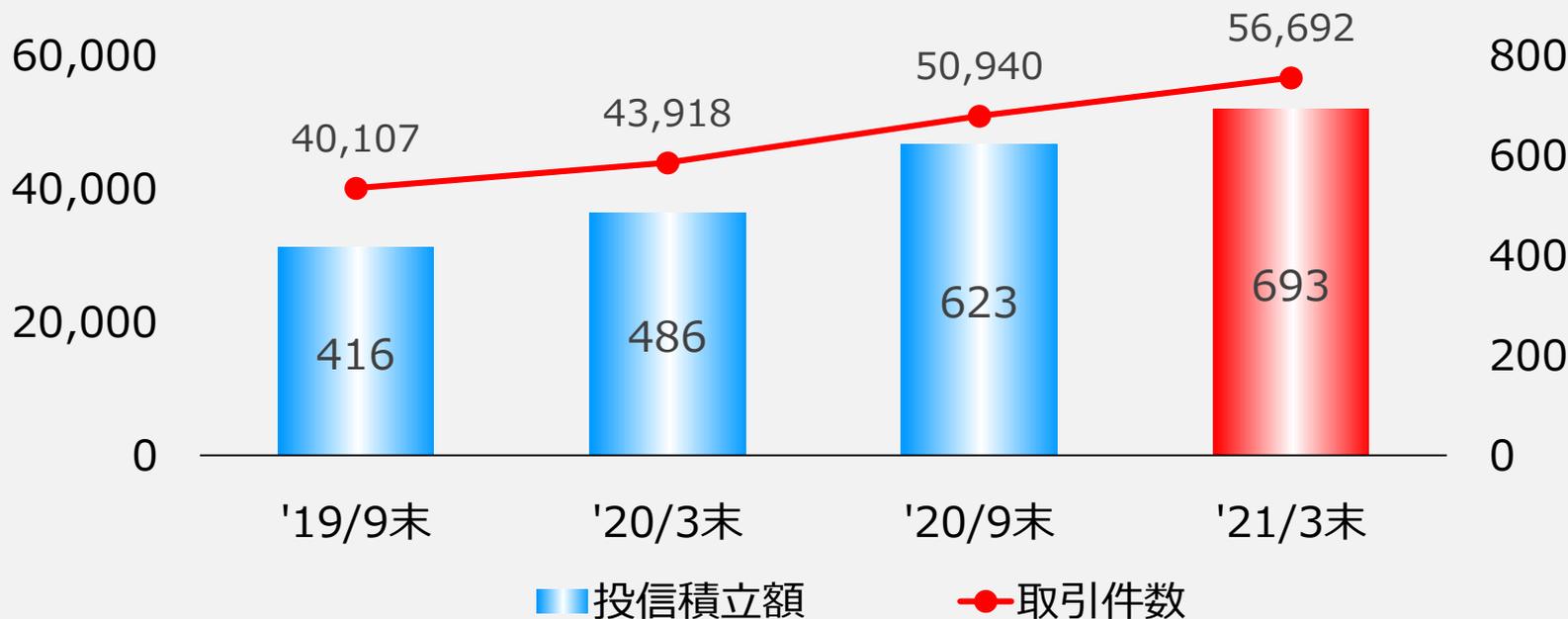


※ 銀行の投資信託と北洋証券の預り資産（株式、投信、債券、その他）の残高を合算

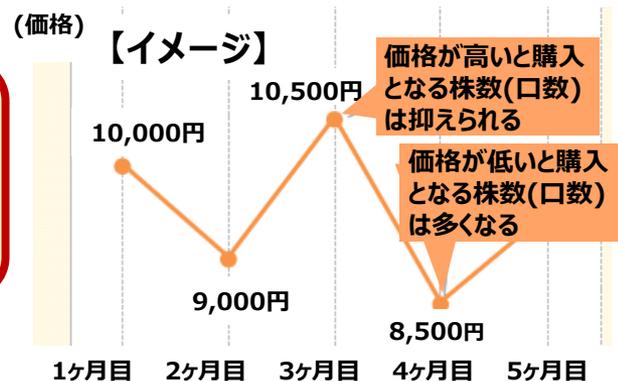
資産形成へのサポート

資産形成層の長期分散投資ニーズ
に応じた投信積立の提案に注力

【投信積立額（百万円）・件数（件）】

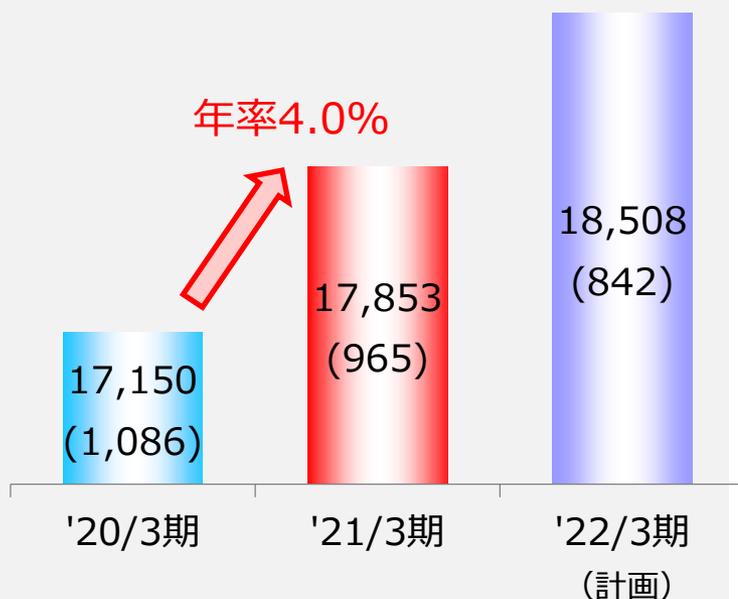


定額積立のメリット（ドル・コスト平均法）



お客さまの多様なニーズに応じた 商品・サービスの拡充

【住宅ローン貸出平残（億円）】



注) () 内のアパートローン平残を含む

商品・サービスの拡充

- ・WEB受付や契約書の電子化（印紙不要）
- ・多彩な団体信用生命保険を完備



New ～道内金融機関では初～

- ・同性パートナーや事実婚カップルに対応
- ・産休・育休中の子育て世代に元金3年間据置

スマートフォンを活用したサービス

ほくようスマート通帳



北海道日本ハムファイターズとの
コラボデザイン

ダウンロード数
20万件突破

年月日	お支払い金額	お預り金額	お取引内容	正引残高
2021/3/10	¥75,000		トク*	¥66,000
2021/3/15	¥20,000		トク*	¥46,000
2021/3/20	¥20,000		トク*	¥26,000
2021/3/25		¥200,000	1293 前払戻金/	¥226,000

口座の残高・明細を
リアルタイムで確認
(最大10年)

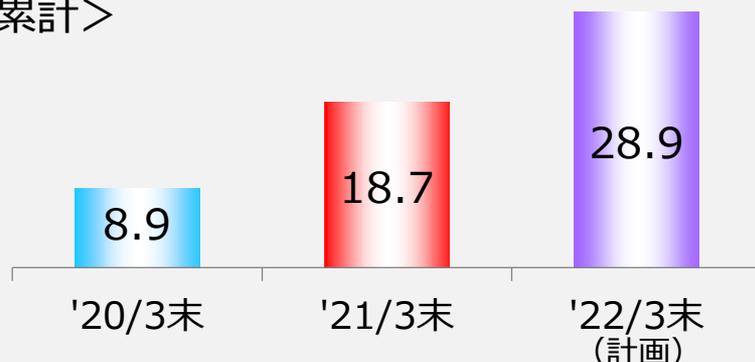
指紋・顔認証で
かんたんログイン

new

家族の口座を
まとめて管理

【ほくようスマート通帳申込件数※ (万件)】

<累計>



※ スマホアプリ (一部IB経由も含める) による無通帳口座数 ('19/2導入からの累計申込数)



北洋銀行通帳アプリ

くわしくはこちらから!



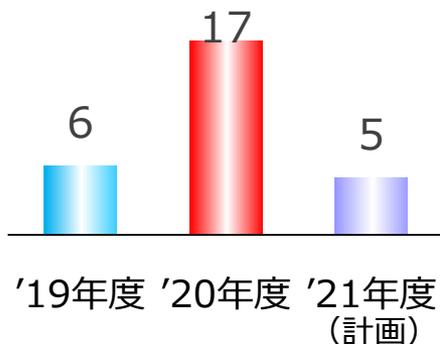
経費削減による取り組みを加速

計画を上回る
経費削減により、
生産性の高い組織へ

【経費の推移（億円）】



BIB※の取組み推移



<イメージ図>



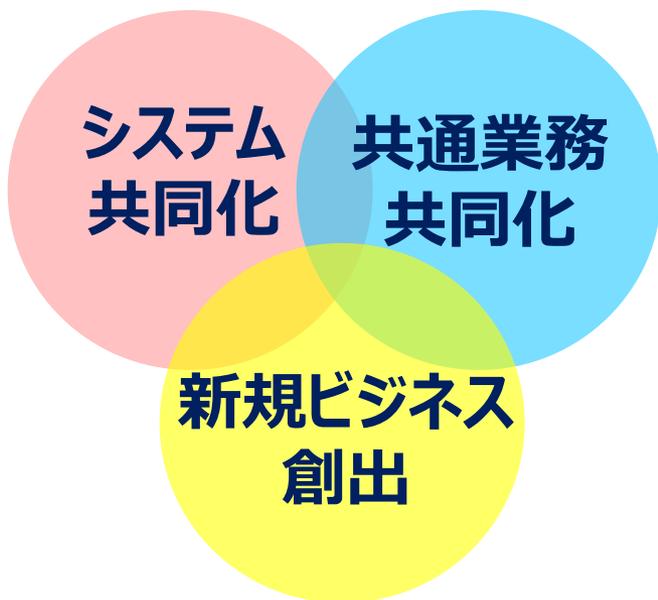
※ BIB: ブランチ・イン・ブランチ: 複数の店舗を集約し、1つの建物内で複数店舗が営業活動を行う仕組み

「TSUBASAアライアンス」による連携



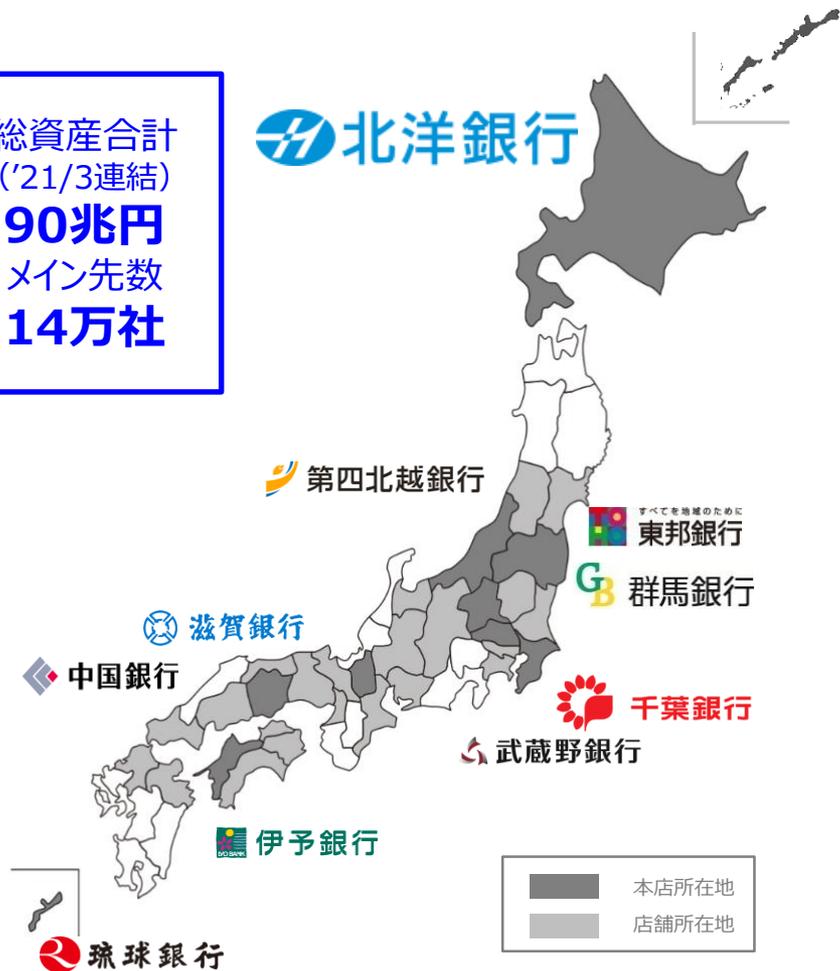
～地銀広域連携の枠組み～

'21/6時点で**10**行



経営統合に匹敵する
シナジー効果を追求

総資産合計
(’21/3連結)
90兆円
メイン先数
14万社



持続可能な社会の実現に向けて



●阿寒摩周国立公園活性化に向けた摩周エリアの観光資源磨き上げ連携協定

①お客さまとの共通価値の創造

8 働きがいも経済成長も	9 産業と技術革新の基盤をつくろう	12 つくる責任 つかう責任
--------------	-------------------	----------------



●北海道と普及促進に向けた連携協定

②環境保全

7 エネルギーをみんなにそしてクリーンに	13 気候変動に具体的な対策を	14 海の豊かさを守ろう	15 陸の豊かさも守ろう
----------------------	-----------------	--------------	--------------

⑤ダイバーシティ

5 ジェンダー平等を推進しよう	8 働きがいも経済成長も
-----------------	--------------



●「気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)」提言への賛同表明

③医療福祉

3 気候変動に具体的な対策を	11 持続可能な都市づくり
----------------	---------------

④教育文化

4 質の高い教育をみんなに	11 持続可能な都市づくり
---------------	---------------



●当行公式YouTubeで配信

4. 配当政策・ 株価の状況



もりほー



もぎゅ

総還元性向40%を目処とした配当政策

**総還元性向
⇒40%を目処**

$$= \frac{\text{年間配当金の総額} + \text{自社株買取額}}{\text{連結純利益※}}$$

連結純利益※の約**40%**を
配当金と自社株買いに
あて、株主の皆さまへ総合的
な利益還元を実施

普通配当金
年間 **10** 円/株

**業績連動
配当金**

連結純利益※
150億円を超える
部分の30%を目
処に還元

(2) 配当金の推移

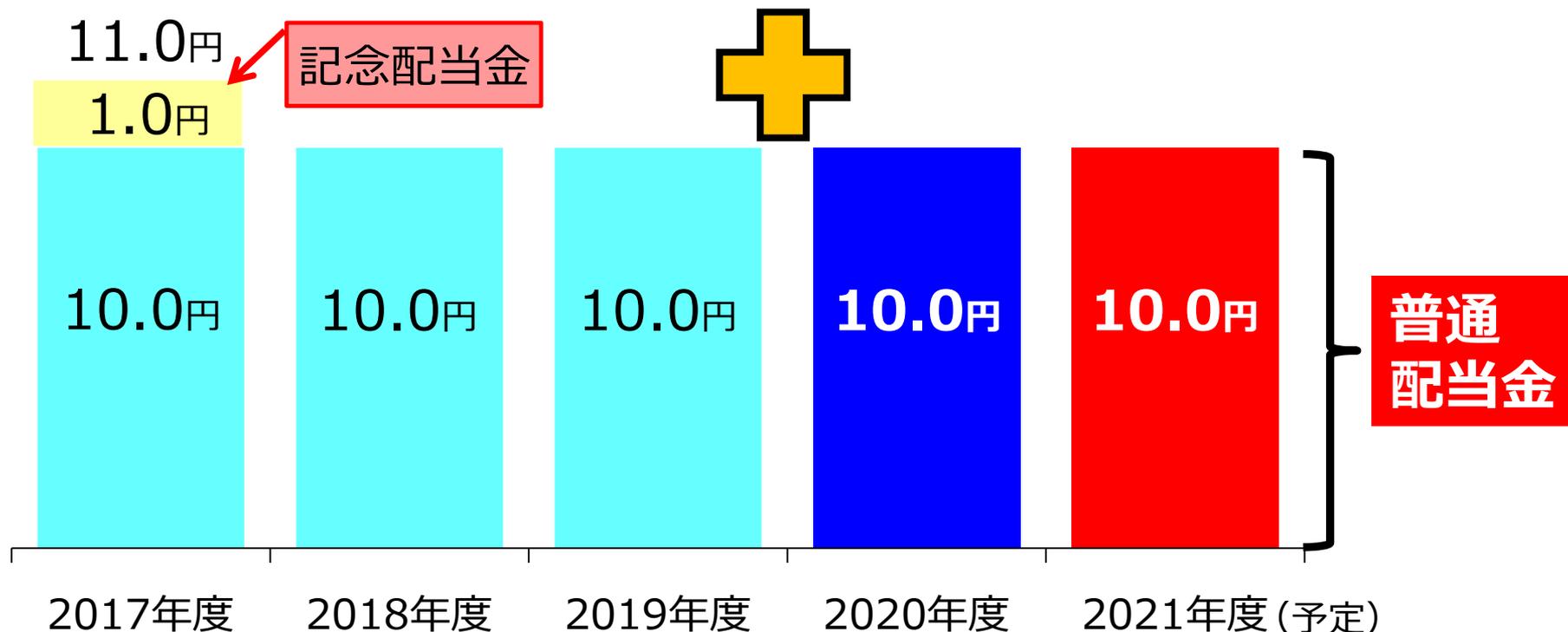
安定的な配当を継続

総還元性向40%

自社株買取実施

自社株買取未実施※

※配当性向のみで40%
を超えたため

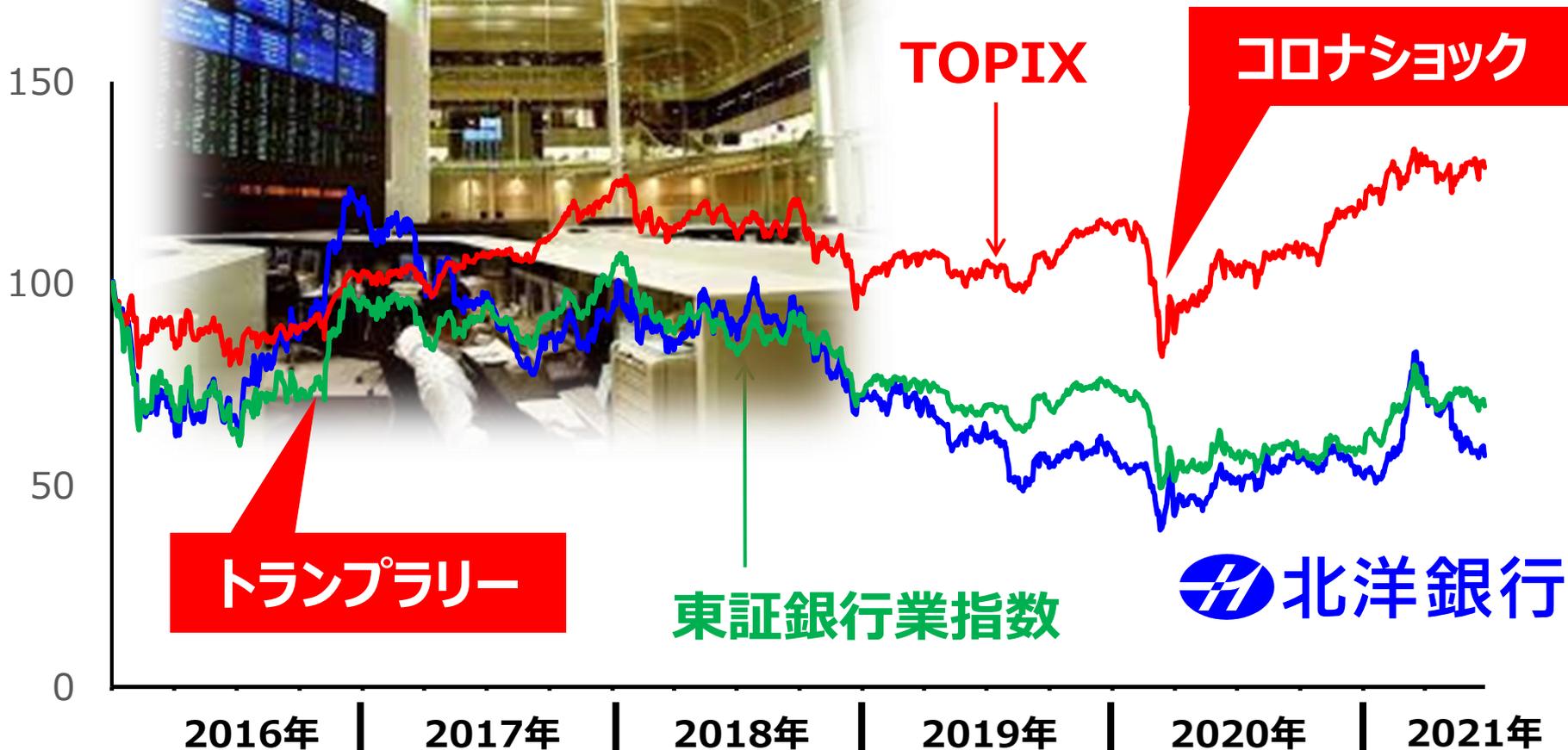


※ 1株当たりの数値

4. 配当政策・株価の状況
(3) 株価の動向

東証銀行業指数と概ね同様の推移

株価の推移 (2016年1月 = 100)



(出所) ブルームバーグ